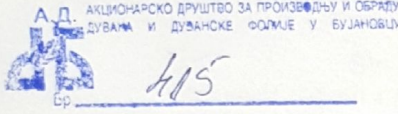


**A.D. "DIB" Bujanovac, Sime Pogačarevića br. 43**  
**Izveštaj nadzornog odbora za 2015. godinu**

Na osnovu Člana 441. i Člana 399. a u vezi sa Članom 442. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS, br. 36/11 i 99/11) i Člana 39.,104. i 109. Statuta A.D. "DIB"-a Bujanovac, Nadzorni odbor podnosi Skupštini akcionara :



415

## IZVEŠTAJ

07. 04. 2016. год.  
ОШМЕ ПОГАЧАРЕВИЋА 43, БУЈАНОВЦУ

**Oradu Nadzornog odbora i poslovanju A.D. "DIB"- a  
za 2015. godinu**

Nadzorni odbor Akcionarskog društva "DIB" Bujanovac, u sastavu : Dragan Manasijević, Života Matić i Slobodan Jovanović, izabran je na redovnoj sednici Skupštine akcionara, održanoj dana 29.06.2012. god. za mandatni period od 4 godine. Na svojoj prvoj sednici, za predsednika je izabran **Dragan Manasijević**.

U okviru pripreme za redovnu godišnju Skupštinu A.D. "DIB"-a Bujanovac, Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju za 2015. god., pregledao potrebnu dokumentaciju i upoznao se sa svim činjenicama koje govore o računovodstvenoj praksi i praksi izveštavanja u DIB-u, kao i uskladenost poslovanja sa Zakonom.

Uvidom u Finansijski izveštaj za 2015.god. utvrđeno je da je sačinjen u skladu sa propisima. U izveštaju je data ocena događaja u okruženju u otvorenom tržišnom ambijentu i status najvažnijih procesa A.D. "DIB"-a, koji su se odrazili na poslovni rezultat u 2015.god. Pored uvida u Finansijski izveštaj, Nadzorni odbor se osvrnuo na rad Izvršnog Odbora, Generalnog direktora i drugih organa Društva i konstatovao da su ovi akti donošeni u skladu sa Zakonom u okviru utvrđene politike preduzeća.

Nadzorni Odbor je pozitivno ocenio prihode iz poslovanja u 2015. god. koji su nastali kao rezultat veće realizacije duvanske folije za 35,49 %, što je povećalo ukupne prihode za 68,37 %, ali i ukupne rashode za 21,68 %. Preduzeće je sprovelo Program rešavanja viška zaposlenih u skladu sa Zakonom, po kome je 65 zaposlenih radnika na osnovu sprovedenih anketa, dobrovoljno napustili preduzeće uz naknadu, koja je isplaćena iz Budžeta R. Srbije. Preduzeće je nastavilo rad sa 75 radnika, čime su stvoreni uslovi za produktivnije poslovanje, u veoma složenim i teškim tržišnim uslovima, koji prate duvansku privredu.

Finansijski izveštaji su sastavljeni u skladu sa propisima, i bili su predmet eksterne revizorske kontrole, o čemu je dostavljeno Mišljenje.

Nadzorni odbor je ocenio da je Izveštaj o poslovanju u 2015. godini sveobuhvatan i objektivan i sa realnim sagledavanjem stanja u okruženju i šire i on je iskazan na pregledan način i u skladu sa računovodstvenim propisima i standardima, odnosno usvojenim računovodstvenim politikama, pri čemu je ostvarena neto dobit u iznosu od 957.231,13 dinara.

Nadzorni odbor je upoznat sa pripremama za sednicu Skupštine A.D. "DIB"-a Bujanovac, i delom aktivno učestvuje i u pripremi radnog materijala.

**A.D. "DIB" Bujanovac, Sime Pogačarevića br. 43**  
**Izveštaj nadzornog odbora za 2015. godinu**

Nadzorni odbor je sagledao ne samo računovodstvene iskaze, već sveukupne aktivnosti posloводства u ostvarivanju poslovnih rezultata. Tom prilikom nametnuo se zaključak o maksimalnoj angažovanosti rukovodstva u realizaciji zacrtanih ciljeva i operativnim sprovođenjem planova rada ( u veoma složenom, nepredvidivom tržišnom ambijentu ).

Što se tiče sednica Izvršnog odbora, sazivane su sa preciznim i usaglašenim dnevnim redom i pisanim materijalom po tačkama dnevnog reda, redovno dostavljani članovima Izvršnog odbora, članovima N.O., predstavnicima sindikata i šefovima radnih jedinica.

U periodu od jula 2015. god. do aprila 2016. god. održano je ukupno 5 sednica Nadzornog odbora i 15 sednica Izvršnog odbora. Članovi N.O. u pomenutom periodu prisustvovali su sednicama I.O. kada su razmatrana bitna pitanja o poslovanju u punom sastavu, kao i predstavnici sindikata i predstavnici radnih jedinica. Rad I.O. je transparentan, sve odluke su donešene jednoglasno, svi sindikati su podržali sve odluke I.O. iz čega proizilazi kontinuitet u radu.

Nadzorni odbor, je pored sednica Izvršnog odbora na kojima je prisustvovao, imao i svoje samostalne sastanke na kojima doneo 5 odluka, ali je i analizirao rad Izvršnog odbora. I.O. je u posmatranom periodu doneo ukupno 53 odluke.

U periodu između dve Skupštine, raspisana su 3 (tri) Javna poziva za prodaju Državnog paketa akcija. Poslednji se završio 04.04.2016. god. u kome nije došlo do prodaje Državnog kapitala DIB-a, koji čini 58,00 % ukupnog kapitala. Budućnost i privatizacija DIB-a, zavisice od odluka Vlade Republike Srbije u narednim periodima. DIB je nastavio da radi kao Otvoreno Akcionarsko društvo, u skladu sa važećim Zakonima.

**BITNI POKAZATELJI POSLOVANJA**

u 000 kg

	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.
1 Kretanja fizičkog obima proizvodnje	2.482	1.821	2.412	1.843	924	1.265
2 Kretanja fizičkog obima prodaje	2.534	755	2.459	1.772	902	1.222
3 Kretanja realizacije duvanske folije na domaćem tržištu	1.277	845	737	867	359	834
4 Kretanja realizacije duvanske folije na ino tržištu	1.256	810	1.722	904	543	388
5 Kretanja količina obrađenog duvana	324	379	255	169	218	224

**Zaključak :**

I ako je kombinovana stara tehnologija 40 – 50 god. fizički obim proizvodnje povećan je za 36,97 %, obim realizacije veći je za 35,49 %. Preduzeće je uspelo posle ostvarenog negativnog rezultata u 2014. god. da se konsoliduje, poveća fizički obim proizvodnje i realizacije i nastavi poslovanje. Smanjenjem radne snage po Programu rešavanja viška zaposlenih, povećana je produktivnost, što je u stvari bio i ključ problema u predhodnim periodima sa velikim brojem radnika, koji su zahvatali veliki deo prihoda koji su se ostvarivali.

**A.D. "DIB" Bujanovac, Sime Pogačarevića br. 43**  
**Izveštaj nadzornog odbora za 2015. godinu**

Ostvarenim rezultatom u 2015. god. DIB je uspeo da konsoliduje poslovanje i u 2016. god. Važno je napomenuti, da se sa manjim brojem radnika pomerio i prag minimalne realizacije koji je potreban za normalan rad. Sa eventualnom novim kupcima i povećanjem realizacije u odnosu na 2015. god. moguće je očekivati stvaranje određenih uslova za investiranje, koji će donekle poboljšati proizvodni proces, ali i kompletan ambijent poslovanja fabrike.

DIB je ostvarenim rezultatom u 2015. god. nastavio trend uspešnog poslovanja, kao izuzetno važan privredni činilac u opštini Bujanovac.

Treba napomenuti da se i dalje proteže problem i u 2016. godini sa kojom je suočen AD DIB, a to je prisustvo konkurencije istočnih zemalja pre svega Kine, Vijetnama, Južne Koreje, ali i Francuske, Holandije i zastarela tehnologija što se odražava na kvalitet duvanske folije, a nepoštovanje sklopljenih ugovora od strane kupaca trenutno je najveći problem u poslovanju AD DIB Bujanovac

**Napomena :**

U svim analizama polazna osnova proizvodnje duvanske folije mora da je oko 1.300 tona na godišnjem nivou. Ta proizvodnja i taj plasman obezbeđuje pozitivno poslovanje.

Na osnovu prikazanog fizičkog obima proizvodnje i realizacije, finansijski efekat takvog poslovanja je sledeći :

		u 000 rsd					
		2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.
1	Kretanje ukupnih prihoda od prodaje robe proizvoda i usluga	372.234	256.092	375.714	275.085	147.201	195.980
2	Kretanje prodaja robe, proizvoda i usluga na domaćem tržištu	173.710	118.497	110.974	131.713	66.795	133.647
3	Kretanje prodaje robe, proizvoda i usluga na ino tržištu	198.523	137.595	264.741	143.372	80.406	62.333
4	Kretanje prodaje samo duvanske folije na domaćem tržištu	341.841	231.352	93.619	119.931	64.353	118.983
5	Kretanje prodaje samo duvanske folije na ino tržištu	198.523	137.595	261.367	143.372	80.401	62.117
6	Troškovi zarada i naknada	139.418	130.084	144.793	138.712	105.051	87.834
7	Procenat učešća u zarada i naknada u ukupnim prihodima	33.93%	51.10%	40.31%	44,33 %	69,80 %	42,07 %

**Zaključak :** Zadržati obim proizvodnje na istom nivou za domaće tržište, učiniti sve napore da se poveća obim realizacije za inostrano tržište. Troškove zarada i naknade u ukupnoj realizaciji održavati na istom nivou kao i u 2015. god. Eventualno uticati na sve troškove koji ne remete proizvodni proces i poslovanje, kako bi se ostvario maksimalan rezultat.

**A.D. "DIB" Bujanovac, Sime Pogačarevića br. 43**  
Izveštaj nadzornog odbora za 2015. godinu

	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.
Neto dobit / - gubitak	6.227.000	606.000	4.533.000	673.000	- 57.080.000	957.000

### POTRAŽIVANJA I OBAVEZE

DIB nema sporne i neizmirene obaveze po bilo kom pitanju, koje bi narušile likvidnost i redovno poslovanje. U delu potraživanja, takodje nema sumnjivih i spornih potraživanja, koji bi narušile normalan rad i funkcionisanje preduzeća. Za sve kupce koji kasne sa uplatom, podneta je Opomena pred utuženje ili su utuženi.

### KAPITALA DIB-a

Kapital DIB-a iskazan u poslovnim knjigama, uskladjen je sa APR-om i Centralnim registrom HOV.

Za poslovnu 2015. godinu, ovlašćeni Revizor je sačinio izveštaj i dao Pozitivno mišljenje bez ikakvih primedbi.

Struktura Kapitala DIB-a na dan 31.12.2015. god. je sledeća :

Akcijski kapital	<b>81.432.000,00</b>
Ostali kapital	<b>2.584.757,00</b>
Revalorizacione rezerve	<b>223.315.092,52</b>
Aktuarski gubici	<b>- 2.471.513,48</b>
Nerasporedjeni dobitak ranijih godina	<b>123.102.138,83</b>
Dobitak tekuće godine	<b>957.231,13</b>
Ukupno	<b>428.919.706,05</b>

Kapital DIB-a poslovanjem u 2015. god. povećan je za 3,78 %

### RASPORED OSTVARENE DOBITI IZ POSLOVANJA 2015. GOD.

Predlog Skupštine za raspored ostvarene neto dobiti iz 2015. god. u visini od 957.231,13 dinara.

U Statutarne rezerve 5 % u skladu sa Statutom DIB-a	<b>47.861,16</b>
U nerasporedjenu dobit	<b>909.369,97</b>
Ukupno :	<b>957.231,13</b>

Iz ostvarene dobiti, 5% u skladu sa Statutom DIB-a, rasporedilo bi se u Statutarne rezerve, dok bi se ostali deo rasporedio u Nerasporedjenu dobit. Formirana nerasporedjena dobit, koja bi se uvećala za 909 hiljada dinara, u skladu sa Zakonom služila bi prevashodno kao rezerva za pokriće gubitka u narednim periodima, ili za druge namene. Važno je napomenuti, da se raspored formirane nerasporedjene dobiti može vršiti isključivo Odlukom Skupštine akcionara. Isključivo na način, koji ni u kom slučaju ne bi ugrozio Finansijsku stabilnost i Likvidnost preduzeća.

#### OBRAČUNSKA VREDNOST AKCIJE

Opis	Iznos akcija u 2014.	Iznos akcija u 2015.
Broj akcija	33.930	33.930
Vrednost akcija	12.019,42	12.641,31
Ukupna vrednost akcija	407.819.000,00	428.919.706,05
Iznos u po srednjem kursu Evra na dan 31.12.	99,37	103,94

#### ISPLAĆENE PROSEČNE NETO ZARADE

	2014.	2015.
Zarade din.	36.084,00	40.624,00
Eur	307,00	337,00

#### UŠČEŠĆE TRŽIŠTA

	2014.	2015.
Učešće inostranog tržišta u realizaciji duvanske folije količinski	54,43 %	31,72 %

**Napomena :** učešće inostranog tržišta u realizaciji duvanske folije najrealnije je ostvareno od 70,03% u 2012.god. i ono treba da se kreće u granicama od 60%-70% zbog eventualne ekonomske krize, konkurencije i zastarele tehnologije, objektivno je neostvarljivo.

**Zaljubljučak :** ostvaren fizički obim u 2015.god. od 1.263 tona i njegov plasman uliva nadu za pozitivno finansijsko poslovanje. Polazna osnova mora da je na približno tom nivou za iskazivanje pozitivnog finansijskog rezultata i za 75 uposljena radnika, da redovno primaju zarade koji su uvek bili iznad ili u okviru Republickog proseka cirka 40%.

- aktivno svi moraju da preduzmu odgovornost od direktora, njegovih saradnika i radnika zbog teške ekonomske situacije i formiranog trzisnog ambijenta u okruzenju i sire.

**Napomena :** Iz plana rada i razvoja AD DIB-a za period 2010.-2015. zaveden pod brojem 246/08.02.2010. i dalje je prisutan kontinuitet prethodnog plana, sa malim oscilacijama i jasno se vidi da su strateški ciljevi za očuvanje stečenih pozicija na inostranom i domaćem tržištu malo narušeni .

Plan predvidja:

- smanjenje troškova, zadržavanje postojećeg kvaliteta, fleksibilnost cena,
- povećanje plasmana na tržištu,
- modernizacija tehnološkog procesa,
- povećanje proizvodnje i obrade duvana,
- standard zaposlenih,
- privatizacija preduzeća,
- odgovornost prema društvenoj zajednici (pomoć raznim verskim, kulturnim, sportskih i humanitarnih organizacija)

**Napomena :**

- na osnovu ostvarenog obima proizvodnje, težište dati na povezivanju sa resornim Ministarstvom u cilju usavršavanja kvaliteta folije i duvana,
- i dalje tržište širiti ka istoku i zapadu.
- Proizvodnja duvana ostaje velika nepoznanica u 2016.godini i u narednim godinama.
- Snaći snage za održavanje poslovanja i ličnog dohotka ali ne po svaku cenu ( ne ugroziti likvidnost firme )

Problem u budućnosti biće konkurencija sa kojom se susreće kompanija kao i zastarela tehnologija. nepostovanje ugovornih obaveza od strane kupaca, negativan trzisni ambijent u okruzenju i sire.

Nadzorni odbor će smatrati da je uspešno obavio zadatke iz delokruga svog rada ukoliko Skupština akcionara deli njegovo mišljenje, prihvatajući ponuđeni Izveštaj.

07.04.2016. god.

Predsednik Nadzornog odbora,  
**Dragan Mnasijević**

