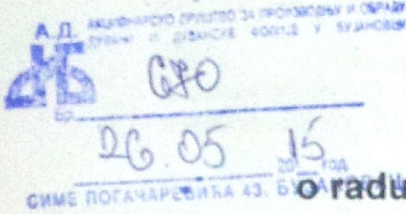


Na osnovu Člana 441. i Člana 399. a u vezi sa Članom 442. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS, br. 36/11 i 99/11) i Člana 39.,104. i 109. Statuta A.D. "DIB"-a Bujanovac, Nadzorni odbor podnosi Skupštini akcionara :



IZVEŠTAJ o radu Nadzornog odbora i poslovanju A.D. "DIB"-a za 2014. godinu

Nadzorni odbor Akcionarskog društva "DIB" Bujanovac, u sastavu : Dragan Manasijević, Žvota Matić i Slobodan Jovanović, izabran je na redovnoj sednici Skupštine akcionara, održanoj dana 29.06.2012. god. za mandatni period od 4 godine. Na svojoj prvoj sednici, za predsednika je izabran **Dragan Manasijević**.

U okviru pripreme za redovnu godišnju Skupštinu A.D. "DIB"-a Bujanovac, Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju za 2014. god., pregledao potrebnu dokumentaciju i upoznao se sa svim činjenicama koje govore o računovodstvenoj praksi i praksi izveštavanja u DIB-u, kao i uskladenost poslovanja sa Zakonom.

Uvidom u Finansijski izveštaj za 2014.god. utvrđeno je da je sačinjen u skladu sa propisima. U izveštaju je data ocena događaja u okruženju u otvorenom tržišnom ambijentu i status najvažnijih procesa A.D. "DIB"-a, koji su se odrazili na poslovni rezultat u 2014.god. Pored uvida u Finansijski izveštaj, Nadzorni odbor se osvrnuo na rad Izvršnog Odbora, Generalnog direktora i drugih organa Društva i konstatovao da su ovi akti donošeni u skladu sa Zakonom u okviru utvrđene politike preduzeća.

Nadzorni Odbor je pozitivno ocenio prihode iz poslovanja u 2014. god. i ako su zbog smanjenog obima proizvodnje i realizacije niži. Smanjenje prihoda, izuzev zarada i naknada za zaposlene, proporcionalno su smanjeni svi ostali direktni troškovi proizvodnje. Sama realizacija, zavisila je i od mnogih drugih faktora (složenih ekonomskih, političkih tržišnih odnosa) u okruženju i šire.

Finansijski izveštaji su u skladu sa propisima, i bili su predmet eksterne revizorske kontrole, o čemu je dostavljeno Mišljenje.

Nadzorni odbor je ocenio da je Izveštaj o poslovanju u 2014. godini sveobuhvatan i objektivan i sa realnim sagledavanjem stanja u okruženju i šire i on je iskazan na pregledan način i u skladu sa računovodstvenim propisima i standardima, odnosno usvojenim računovodstvenim politikama, bez obzira na iskazani gubitak u iznosu od 57.080.000,00 dinara.

Nadzorni odbor je upoznat sa pripremama za sednicu Skupštine A.D. "DIB"-a Bujanovac, a delom aktivno učestvuje i u pripremi radnog materijala.

Nadzorni odbor je sagledao ne samo računovodstvene iskaze, već sveukupne aktivnosti posloводства u ostvarivanju poslovnih rezultata. Tom prilikom nametnuo se zaključak o maksimalnoj angažovanosti rukovodstva u realizaciji zacrtanih ciljeva i operativnim sprovođenjem planovima rada (u veoma složenom, nepredvidivom tržišnom ambijentu).

Što se tiče sednica Izvršnog odbora, sazivane su sa preciznim i usaglašenim dnevnim redom i pisanim materijalom po tačkama dnevnog reda, redovno dostavljani članovima Izvršnog odbora, članovima N.O., predstavnicima sindikata i šefovima radnih jedinica.

U periodu od 01.06.2014. god. do 21.05.2015. god. održano je ukupno 5 sednica Nadzornog odbora i 20 sednica Izvršnog odbora. Članovi N.O. u pomenutom periodu prisustvovali su sednicama I.O. kada su razmatrana bitna pitanja o poslovanju u punom sastavu, kao i predstavnici sindikata i predstavnici radnih jedinica. Rad I.O. je transparentan, sve odluke su donešene jednoglasno, svi sindikati su podržali sve odluke I.O. iz čega proizilazi kontinuitet u radu.

Nadzorni odbor, je pored sednica Izvršnog odbora na kojima je prisustvovao, imao i svoje samostalne sastanke, na kojima je analizirao donešene odluke I.O. je u posmatranom periodu doneo ukupno 55 odluka.

BITNI POKAZATELJI POSLOVANJA

u 000 kg

	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.
1 Kretanja fizičkog obima proizvodnje	2.102	2.482	1.821	2.412	1.843	924
2 Kretanja fizičkog obima prodaje	2.052	2.534	755	2.459	1.772	902
3 Kretanja realizacije duvanske folije na domaćem tržištu	902	1.277	845	737	867	359
4 Kretanja realizacije duvanske folije na ino tržištu	1.150	1.256	810	1.722	904	543
5 Kretanja količina obrađenog duvana	284	324	379	255	169	218

Zaključak :

I ako je kombinovana stara tehnologija 40 – 50 god. i instaliranjem nove linije stvoreni su preduslovi da se ide u veću proizvodnju, međutim svetska ekonomska kriza, građanski ratovi u zemljama potencijalnih kupaca, nepoštovanje sklopljenih ugovora - povlače usporavanje proizvodnje tako da polazna osnova u 2014. god. trebalo je da se kreće u granicama 1.800 tona što bi dalo pozitivan finansijski rezultat, međutim fizički obim proizvodnje od 924 tone uslovio je iskazivanje gubitka u visini od 57.080.000,00 dinara (nedovoljni fizički obim proizvodnje i nedovoljna realizacija uslovili su gubitak u visini od 57.080.000,00 dinara. Nedovoljna realizacija uslovljena je prvenstveno nepostovanjem sklopljenih ugovora od strane kupaca koja se nastavlja istim intezitetom i u 2015 godini iako je DIB Bujanovac zadnjih 10 godina imao pozitivan finansijski rezultat ovo je godina 2014 kada se prvi put iskazuje gubitak u visini od 57.080.000,00 dinara nakon 10 godina uspešnog poslovanja, odnosno iskazivanja pozitivnog finansijskog rezultata).

Najveći problem koje se proteže u 2014. godini sa kojom je suočen AD DIB je prisustvo konkurencije istočnih zemalja pre svega Kine, Vijetnama, Južne Koreje, ali i Francuske, Holandije i zastarela tehnologija što se odražava na kvalitet duvanske folije, a nepoštovanje sklopljenih ugovora od strane kupaca trenutno je najveći problem u poslovanju AD DIB Bujanovac

Napomena :

U svim analizama polazna osnova proizvodnje duvanske folije mora da je 1.800 tona na godišnjem nivou. Ta proizvodnja i taj plasman obezbeđuje pozitivno poslovanje.

Na osnovu prikazanog fizičkog obima proizvodnje i realizacije, finansijski efekat takvog poslovanja je sledeći :

u 000 rsd

	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.
1 Kretanje ukupnih prihoda od prodaje robe proizvoda i usluga	294.907	372.234	256.092	375.714	275.085	147.201
2 Kretanje prodaja robe, proizvoda i usluga na domaćem tržištu	131.011	173.710	118.497	110.974	131.713	66.795
3 Kretanje prodaje robe, proizvoda i usluga na ino tržištu	163.896	198.523	137.595	264.741	143.372	80.406
4 Kretanje prodaje samo duvanske folije na domaćem tržištu	56.520	341.841	231.352	93.619	119.931	64.353
5 Kretanje prodaje samo duvanske folije na ino tržištu	163.896	198.523	137.595	261.367	143.372	80.401
6 Troškovi zarada i naknada	108.557	139.418	130.084	144.793	138.712	105.051
7 Procenat učešća u zarada i naknada u ukupnim prihodima		33.93%	51.10%	40.31%	44,33 %	69,80 %

Zaključak : Zadržati troškove zarada naknade zarada u ukupnoj realizaciji na nivou 2010.g. koja je iznosila 33.93%. U 2014. godini zbog smanjene realizacije, pocenat zarada od 70 % učešća, u ukupnoj realizaciji mora imati karakter kratkoročnih mera.

Radi konsolidacije preduzeća, I.O. je doneo odluku o izradi Programa za rešavanja viška zaposlenih u skladu sa programom Vlade Republike Srbije. Time će se stvoriti uslovi za prevazilaženje problema u poslovanju i povećanja produktivnosti u radu.

	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.
Neto dobit / - gubitak	4.324.000	6.227.000	606.000	4.533.000	673.000	- 57.080.000

POTRAŽIVANJA I OBAVEZE

DIB nema sporne i neizmirene obaveze po bilo kom pitanju, koje bi narušile likvidnost i redovno poslovanje. U delu potraživanja, takodje nema sumnjivih i spornih potraživanja, koji bi narušile normalan rad i funkcionisanje preduzeća.

PREDLOG ZA USKLADJIVANJE KAPITALA DIB-a

Na osnovu stanja osnovnog kapitala u knjigovodstvu DIB-a na dan 31.12.2014. god. I mišljenja nezavisnog revizora u vezi sa uskladjivanjem osnovnog kapitala sa stanjem u APR-u i CRHOV-u, predlaže se sledeća promena I to :

Stanje akcijskog kapitala na dan 31.12.2014. god.	246,018,276.39
Stanje kapitala iskazanog u APR-i i Centralnom registru hartija od vrednosti	81,432,000.00
Razlika (neslaganje)	164,586,276.39

PREDLOG

Proknjižiti u korist Nersporedjena dobit ranijih godina	164,586,276.39
---------------------------------------------------------	----------------

OBRAZLOŽENJE

Na osnovu mišljenja Nezavisnog revizora, Zakonske obaveze iskazivanja kapitala u APR-u i CRHOV-u, a na osnovu Ugovora o organizovanju A.D. "DIB"- Bujanovac, osnovni kapital upisan u "Agenciji za privredne registre" i "Centralnom registru hartija od vrednosti iznosi" 81.432.000,00 din. (33.930 akcija x 2.400,00 din.) Kapital iskazan u poslovnim knjigama DIB-a iznosi 246.018.276,39 din. Predlog je da se razlika u iznosu od 164.586.276,39 din. pripiše Nerasporedjenoj dobiti iz ranijih godina. Ta razlika nastala je revalorizacijom dobiti u periodu 2000. - 2003. god. kao i raspodelom nerasporedjene dobiti po tada važećim Zakonima, nakon ovog preknjižavanja kapitala, imali bi usaglašeno stanje vrednosti kapitala u našim poslovnim knjigama I u APR-u i CHROV-u.

POKRIĆE GUBITKA IZ POSLOVANJA 2014. GOD.

Predlog Skupštine za pokrice neto gubitka u poslovanju za 2014. godinu u visini od 57.079.828,99 dinara.

Iz Statutarnih rezervi	3,118,027.66
Iz nerasporedjene dobiti	53,961,801.33
Ukupno :	57,079,828.99

OBRAČUNSKA VREDNOST AKCIJE

Opis	Iznos akcija u 2013.	Iznos akcija u 2014.
Broj akcija	33.930	33.930
Vrednost akcija	13.709,37	12.019,42
Ukupna vrednost akcija	465.159.000,00	407.819.000,00
Iznos u Evrima na dan 31.12.2014. god.	120,56	104,84

ISPLAĆENE PROSEČNE NETO ZARADE

	2013.	2014.
Zarade din.	44.607,00	36.084,00
Eur	394,00	307,00

UŠEŠĆE TRŽIŠTA

	2013.	2014.
Učešće inostranog tržišta u realizaciji duvanske folije količinski	59,11 %	54,43 %

Napomena : učešće inostranog tržišta u realizaciji duvanske folije najrealnije je ostvareno od 70,03% u 2012.god. i ono treba da se kreće u granicama od 60%-70% zbog eventualne ekonomske krize, konkurencije i zastarele tehnologije, objektivno je neostvarljivo.

Zaljučak : ostvaren fizički obim u 2014.god. od 930 tona i njegov plasman ne uliva nadu u pozitivno finansijsko poslovanje. Polazna osnova mora da je 1.800 tona na godisnjem nivou za iskazivanje pozitivnog finansijskog rezultata i za 141 uposljena radnika da redovno primaju zarade koji su uvek bili iznad ili u okviru Republickog proseka cirka 30%.

- aktivno svi moraju da preuzmu odgovornost od direktora, njegovih saradnika i radnika zbog teške ekonomske situacije i formiranog trzisnog ambijenta u okruženju i sire.

Napomena : Iz plana rada i razvoja AD DIB-a za period 2010.-2015. zaveden pod brojem 246/08.02.2010. i dalje je prisutan kontinuitet prethodnog plana sa malim oscilacijama i jasno se vidi da su strateški ciljevi za očuvanje stečenih pozicija na inostranom i domaćem tržištu malo narušeni i to :

- smanjenje troškova, zadržati postojeći kvalitet, fleksibilnost cena
- povećanje plasmata na tržištu
- modernizacija tehnološkog procesa
- povećanje proizvodnje i obrade duvana
- standard zaposlenih
- privatizacija preduzeća
- odgovornost prema društvenoj zajednici (pomoć raznim verskim, kulturnim, sportskih i humanitarnih organizacija)

Napomena :

- na osnovu ostvarenog obima proizvodnje težište dati na povezivanju sa resornim ministarstvom u cilju usavršavanja kvaliteta folije i duvana,
- i dalje tržište širiti ka istoku i zapadu
- zbog zastoja u realizaciji fizičkog obima i plasmana iz predostrožnosti ne povećati zarade-držati se dogovora sa 20% umanjenja zarade,slanje radnika na placeno osustvo
- snaći snage za održavanje poslovanja i ličnog dohotka ali ne po svaku cenu (ne ugroziti likvidnost firme i ne ići na povećanje ličnog dohotka vise od 40-45%)

Problem u budućnosti biće konkurencija sa kojom se susreće kompanija kao i zastarela tehnologija, nepostovanje ugovornih obaveza od strane kupaca,visak uposljenih,negativan trzisni ambijent u okruzenju i sire.

Nadzorni odbor će smatrati da je uspešno obavio zadatke iz delokruga svog rada ukoliko Skupština akcionara deli njegovo mišljenje, prihvatajući ponuđeni Izveštaj.

21.05.2015. god.



Predsednik Nadzornog odbora,
Dragan Mnasijević

Dragan Mnasijević